

INGEGNERIA INDUSTRIALE (LB10)

(Brindisi - Università degli Studi)

Insegnamento LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT

GenCod A004364

Docente titolare MARIANGELA LAZIO

Insegnamento LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT

Insegnamento in inglese PROJECT MANAGEMENT LABORATORY

Settore disciplinare ING-IND/35

Corso di studi di riferimento INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo corso di studi Laurea

Crediti 6.0

Ripartizione oraria Ore Attività frontale: 54.0

Per immatricolati nel 2021/2022

Erogato nel 2023/2024

Anno di corso 3

Lingua ITALIANO

Percorso Curriculum Impresa 4.0 - gestionale

Sede Brindisi

Periodo Secondo Semestre

Tipo esame Orale

Valutazione Voto Finale

Orario dell'insegnamento

<https://easyroom.unisalento.it/Orario>

BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze di contesto, tecniche e metodologiche per la gestione di un progetto. Queste conoscenze si concentrano sulle caratteristiche di un progetto, sulla funzione del Project Management, sul ruolo del Project Manager e del Project Team in relazione ai diversi modelli organizzativi in cui si trovano ad operare. Vengono inoltre approfonditi:

- i processi di gestione di un progetto: avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura;
- i principali strumenti metodologici, come WBS, Gantt, Critical Path Method (CPM), Earned Value Management (EVM);
- le conoscenze manageriali di base e comportamentali.

PREREQUISITI

Conoscenze base di organizzazione aziendale

OBIETTIVI FORMATIVI

Conoscenze e comprensione

- Comprendere il valore e l'importanza di una metodologia di Project Management;
- Apprendere i concetti principali del Project Management e acquisirne la terminologia di base;
- Comprendere il ruolo del Project Manager, le sue competenze chiave e i percorsi professionali;
- Conoscere gli attori, i processi, gli output e le tecniche fondamentali della gestione dei progetti.

Capacità di applicare conoscenze e comprensione

- Essere in grado di sviluppare un piano di progetto e monitorarne l'avanzamento;
- Sviluppare la capacità di gestire le informazioni di un progetto e la sua reportistica mediante software specialistico.

METODI DIDATTICI

Lezioni frontali: finalizzate all'apprendimento dei concetti principali del Project Management (PM) e all'acquisizione della terminologia di base.

Esercitazioni: finalizzate a favorire la comprensione di strumenti, tecniche e output di progetto che includono: Valutazione Benefici Economici di Progetto; Redazione Project Charter; Mind Mapping; Creazione della WBS; Costruzione del reticolo logico e calcolo del critical path; Introduzione all'uso del software di PM; Realizzazione con software di PM di WBS e Schedule su caso di esempio; Calcolo indici di performance e creazione report di avanzamento con software di PM su caso d'esempio; Valutazione dei rischi di progetto.

Project Work di gruppo: finalizzato ad acquisire la capacità di lavorare in gruppo e di sviluppare un project plan. In gruppi di lavoro da 4-5 membri, gli studenti preparano un documento di pianificazione di un progetto su un caso di studio. Il piano contiene gli output principali derivanti dai processi di pianificazione, incluso l'analisi degli stakeholder e dei rischi. Alcuni degli output potranno essere creati mediante lo strumento software.

MODALITA' D'ESAME

Per i frequentanti:

Project Work: è finalizzato allo sviluppo di un piano di progetto su un caso applicativo utilizzando strumenti, tecniche e software di project management.

Esame Scritto: è finalizzato alla verifica delle conoscenze acquisite relativamente all'insieme dei processi e delle aree di conoscenza del project management, e degli specifici strumenti e tecniche.

Per i non frequentanti:

Esame Scritto e Orale: è finalizzato alla verifica delle conoscenze acquisite relativamente all'insieme dei processi, delle aree di conoscenza del project management, e degli specifici strumenti e tecniche

ALTRE INFORMAZIONI UTILI

Orario di ricevimento: previo appuntamento da concordare via email o al termine delle lezioni.

PROGRAMMA ESTESO

Si riporta di seguito il programma dettagliato:

Parte 1. Introduttiva

- Concetti Preliminari
- Gruppi di processi e Ciclo di Vita
- Strutture Organizzative
- Focus sull'Innovation Project Management
- Software di Project Management

Parte 2. Avvio del Progetto

- Il processo di identificazione degli stakeholder e dei relativi requisiti
- Il processo di definizione e creazione di un Project Charter
- Focus sull'area di Integration Management

Parte 3. Fase di Pianificazione di un progetto

- Il Project Management Plan
- I processi di definizione dello scope
- I processi di definizione dei tempi
- I processi di definizione dei costi
- I processi di definizione dei rischi

Parte 4. Fase di Esecuzione di un progetto

- I processi di gestione del team e della comunicazione
- Focus sulle tecniche di leadership
- Il processo di gestione degli stakeholder
- Il processo di gestione degli acquisti e della qualità

Parte 5. Fasi di Monitoraggio e Chiusura di un progetto

- I processi di controllo dei tempi e costi
- I processi di controllo della qualità e dei rischi
- Gli altri processi di controllo
- I processi di chiusura di un progetto

TESTI DI RIFERIMENTO

- Project Management Institute, "Project Management Body of Knowledge" – 6th Edition, (2017)
- H. Kerzner, "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling" – 11th Ed., John Wiley & Sons (2013)
- R. Mulcahy, "PMP Exam Prep: Accelerated Learning to Pass PMIs PMP Exam" – 8th Ed., Rmc Publishings (2013)