INGEGNERIA INDUSTRIALE (LB10)

(Brindisi - Università degli Studi)

Insegnamento LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT

GenCod A004364

Docente titolare Angelo CORALLO

Docenti responsabili dell'erogazione
Angelo CORALLO, MARIANGELA LAZOI

Insegnamento LABORATORIO DI PROJECT MANAGEMENT

Insegnamento in inglese PROJECT MANAGEMENT LABORATORY

Settore disciplinare ING-IND/35

Corso di studi di riferimento INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo corso di studi Laurea

Crediti 6.0

Ripartizione oraria Ore Attività frontale: 54.0

Per immatricolati nel 2020/2021

Erogato nel 2022/2023

Anno di corso 3

Lingua ITALIANO

Percorso CURRICULUM PRODUZIONE AEROSPAZIALE

Sede Brindisi

Periodo Secondo Semestre

Tipo esame Orale

Valutazione Voto Finale

Orario dell'insegnamento
https://easyroom.unisalento.it/Orario

BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

Il corso ha l'obiettivo di fornire le conoscenze di contesto, tecniche e metodologiche per la gestione di un progetto. Queste conoscenze si concentrano sulle caratteristiche di un progetto, sulla funzione del Project Management, sul ruolo del Project Manager e del Project Team in relazione ai diversi modelli organizzativi in cui si trovano ad operare. Vengono inoltre approfonditi:

- i processi di gestione di un progetto: avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura;
- i principali strumenti metodologici, come WBS, Gantt, Critical Path Method (CPM), Earned Value Management (EVM);
- le conoscenze manageriali di base e comportamentali.

PREREQUISITI

Conoscenze base di organizzazione aziendale

OBIETTIVI FORMATIVI

Conoscenze e comprensione

- Comprendere il valore e l'importanza di una metodologia di project Management;
- Apprendere i concetti principali del project Management e acquisirne la terminologia di base;
- Comprendere il ruolo del Project Manager, le sue competenze chiave e i percorsi professionali;
- Conoscere gli attori, i processi, gli output e le tecniche fondamentali della gestione dei progetti.

Capacità di applicare conoscenze e comprensione

- Essere in grado di sviluppare un piano di progetto e monitorarne l'avanzamento;
- Sviluppare la capacità di gestire le informazioni di un progetto e la sua reportistica mediante software specialistico.

METODI DIDATTICI	*Lezioni frontali*, finalizzate all'apprendimento dei concetti principali del project Management e all'acquisizione della terminologia di base. *Esercitazioni:* finalizzate a favorire la comprensione di strumenti, tecniche e output di progetto che includono: Valutazione Benefici Economici di Progetto; Redazione Project Charter; Mind mapping; Creazione della WBS; Costruzione del reticolo logico e calcolo del critical path; Introduzione all'uso del software di project management; Realizzazione con sw di PM di WBS e Schedule su caso di esempio; Calcolo indici di performance e creazione report di avanzamento con SW di PM su caso d'esempio; Valutazione dei rischi di progetto. *Project Work di gruppo:* finalizzato ad acquisire la capacità di lavorare in gruppo e di sviluppare un project plan. In gruppi di lavoro da 4-5 membri, gli studenti preparano un documento di pianificazione di un progetto su un caso di studio. Il piano coniene gli output principali derivanti dai processi di pianificazione, incluso l'analisi degli stakeholder e dei rischi. Alcuni degli output dovranno essere creati mediante lo strumento software.
MODALITA' D'ESAME	Per i frequentanti: *Project Work:* è finalizzato allo sviluppo di un piano di progetto su un caso applicativo utilizzando strumenti, tecniche e software di project management. *Esame Scritto:* è finalizzato alla verifica delle conoscenze acquisite relativamente all'insieme dei processi e delle aree di conoscenza del project management, e degli specifici strumenti e tecniche. Per i non frequentanti: *Esame Scritto e Orale*: è finalizzato alla verifica delle conoscenze acquisite relativamente all'insieme dei processi, delle aree di conoscenza del project management, e degli specifici strumenti e tecniche
ALTRE INFORMAZIONI UTILI	Orario di ricevimento: previo appuntamento da concordare via email o al termine delle lezioni.

PROGRAMMA ESTESO

Introduzione al Project Management (12 ore)

Evoluzione del Project Management (PM)Progetti e processi; Terminologia del PM; Risorse e ruoli in un'organizzazione per progetti; Valore del PM; Standard e Associazioni di PM; Certificazioni in PM; Framework e Processi di PM; Lifecycle del progetto e fasi; Programma, portfolio e progetto; Stakeholder del progetto; Avvio del Progetto; Obiettivi e Benefici Economici del Progetto; Caratteristiche del Project Charter; Analisi degli stakeholder.

Pianificazione del progetto (18 ore)

Definizione del project management plan; Pianificazione Scope; Obiettivi di progetto e attività; Breakdown Structures; Raccolta dei requisiti; Caratteristiche della Scope Baseline; Strutturazione della Work Breakdown Structure; Definizione di deliverable; Organizzazione del Team; Pianificazione dei Tempi; Definizione delle Attività; Precedence Diagramming Method; Definizione dello Schedule Network Diagram; Metodo del Critical Path; Metodi di visualizzazione del Project Schedule; Pianificazione dei Costi; Cost baseline e budget; Stima di risorse, tempi e costi; Analisi delle riserve di progetto.

Esecuzione, Monitoraggio e Controllo del Progetto (14 ore)

Controllo di scope, tempi e costi; Validazione dello scope; Tecnica dell'Earned Value Management (EVM); Indici di performance dei progetti; Stime a finire per il progetto; Gestione delle risorse umane, delle comunicazioni e degli stakeholder; Teorie di gestione delle risorse umane; Gestione dei conflitti; Importanza della comunicazione e pianificazione della gestione delle comunicazioni; Processi per l'engagement degli stakeholder.

Gestione di qualità e rischi del progetto (6 ore)

Concetti di qualità; Pianificazione della qualità; Strumenti e tecniche per la qualità; Assicurazione e controllo della qualità; Definizione di rischio; Tipologie di rischio; Pianificazione della gestione dei rischi; Identificazione e valutazione dei rischi; Matrice di probabilità e impatto dei rischi; Strategie di risposta al rischio; Riserve di contingency.

Integrazione e chiusura del progetto (4 ore)

Processi di gestione degli Approvvigionamenti; Tipi di contratto; Documenti di richiesta approvvigionamenti; Gestione delle informazioni di progetto; Reporting delle perfomance; Gestione integrata delle modifiche; Gestione della configurazione; Attività di chiusura di un Progetto; Lessons learned.

TESTI DI RIFERIMENTO

- Project Management Institute, "Project Management Body of Knowledge" – 5th Edition, (2013)
- H. Kerzner, "Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling" – 11th Ed., John Wiley & Sons (2013)
- R. Mulcahy, "PMP Exam Prep: Accelerated Learning to Pass PMIs PMP Exam" – 8th Ed., Rmc Publishings (2013)