

# INGEGNERIA CIVILE (LB07)

(Lecce - Università degli Studi)

## Insegnamento **GESTIONE DI IMPRESA**

GenCod A006116

**Docente titolare** Alessandro MARGHERITA

**Insegnamento** GESTIONE DI IMPRESA

**Anno di corso** 1

**Insegnamento in inglese** BUSINESS MANAGEMENT

**Lingua** ITALIANO

**Settore disciplinare** ING-IND/35

**Percorso** PERCORSO COMUNE

**Corso di studi di riferimento** INGEGNERIA CIVILE

**Tipo corso di studi** Laurea

**Sede** Lecce

**Crediti** 6.0

**Periodo** Primo Semestre

**Ripartizione oraria** Ore Attività frontale: 54.0

**Tipo esame** Orale

**Per immatricolati nel** 2020/2021

**Valutazione** Voto Finale

**Erogato nel** 2020/2021

**Orario dell'insegnamento**

<https://easyroom.unisalento.it/Orario>

### BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

#### **PARTE #1 – Il Sistema d'Impresa**

M#1: Introduzione al Corso

M#2: Management delle Risorse dell'Impresa

M#3: Management delle Attività dell'Impresa

M#4: Management delle Strutture dell'Impresa

M#5: Management degli Output dell'Impresa

M#6: Management del Valore dell'Impresa

#### **PARTE #2 – Project Management**

M#7: Introduzione al Progetto

M#8: Project Management Canvas

M#9: Gruppi, Aree e Processi del PMBoK

### PREREQUISITI

Il metodo didattico prevede una graduale costruzione ed applicazione del modello concettuale e dei metodi della disciplina. Non sono quindi indispensabili, ma possono comunque essere utili, conoscenze pregresse di ragioneria ed economia aziendale, estimo e matematica finanziaria, management e organizzazione d'impresa.

---

## OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso ha l'obiettivo di studiare i metodi, gli strumenti e le tecniche della moderna gestione d'impresa, utilizzando un approccio cross-disciplinare e basato su aree di conoscenze e standard internazionali. La prima parte ha l'obiettivo di presentare il sistema d'impresa, con i suoi sotto-sistemi ed i processi fondamentali del management. La seconda parte è invece finalizzata ad analizzare il tema dei progetti, elemento centrale dell'impresa e del mondo delle professioni, ed i metodi per la gestione e controllo degli stessi. In particolare, gli obiettivi formativi ed i risultati attesi del corso possono essere descritti in termini di conoscenze, capacità di applicare le stesse, autonomia di giudizio, abilità comunicative e capacità complessiva di apprendimento.

**Conoscenze e comprensione:** Il corso permette di acquisire conoscenze integrate relative al complesso fenomeno del sistema-impresa e del progetto e di comprendere le dinamiche e le relazioni tra i sotto-sistemi e le componenti degli stessi.

**Capacità di applicare conoscenze e comprensione:** Il corso rappresenta un contesto privilegiato in cui applicare i metodi e gli strumenti di gestione dell'impresa e del progetto, sia per la costruzione e la rappresentazione di modelli descrittivi e analitici sia per la valutazione quali-quantitativa di variabili e grandezze necessarie al governo dei sistemi di management complessi.

**Autonomia di giudizio:** Il corso permette, sia all'interno delle varie sessioni di simulazione ed esercitazione sia nei momenti di interazione all'interno delle sessioni teoriche, di maturare e condividere valutazioni e riflessioni personali in relazione a problemi semplici e complessi associati alle diverse aree della gestione dell'impresa e di progetto.

**Abilità comunicative:** Il corso permette di sviluppare skill di *business presentation*, di condivisione di un'idea d'impresa e di interazione (attraverso le sessioni di simulazione e *role playing*) con la figura del manager, del project manager e dei diversi ruoli all'interno di un project team.

**Capacità di apprendimento:** Il corso, nella sua interezza, consente di sviluppare capacità di apprendimento in ambiti disciplinari tipicamente (o non direttamente) ingegneristici e che rappresentano aree di conoscenza cruciali per il percorso professionale dell'ingegnere.

---

## METODI DIDATTICI

Il corso si basa su lezioni frontali facilitate dall'utilizzo di presentazioni power point, sullo studio di casi reali, su esercitazioni e simulazioni. Il corso applica i contenuti analizzati in ambiti reali di complessità operativa e con rilevanza per il mondo della gestione d'impresa.

---

## MODALITA' D'ESAME

L'esame si basa su una **prova scritta** della durata di 90 minuti con verifica complessiva della preparazione attraverso una combinazione variabile di esercizi, quesiti teorici e quesiti composti (teoria + esemplificazione). Fino al termine delle restrizioni imposte dall'emergenza COVID-19, la prova d'esame sarà svolta in forma orale attraverso la piattaforma Microsoft Teams.

---

## ALTRE INFORMAZIONI UTILI

[www.alessandromargherita.com](http://www.alessandromargherita.com)

---

## PROGRAMMA ESTESO

### **PARTE #1 – Il Sistema d'Impresa**

M#1: Introduzione al Corso

1.1: Obiettivi, Metodo e Struttura del Corso

1.2: Concetti Introduttivi sull'Ingegneria d'Impresa

*Esercitazione relativa al Modulo#1*

M#2: Management delle Risorse dell'Impresa

2.1: Management delle Risorse Finanziarie

2.2: Management delle Risorse Fisico-Tecniche

*Esercitazione relativa al Modulo#2*

M#3: Management delle Attività dell'Impresa

3.1: Management dei Processi e delle Operations

3.2: Management dei Progetti e dei Programmi

*Esercitazione relativa al Modulo#3*

M#4: Management delle Strutture dell'Impresa

4.1: Management del Capitale Umano

4.2: Management delle Tecnologie

*Esercitazione relativa al Modulo#4*

M#5: Management degli Output dell'Impresa

5.1: Management dei Prodotti e dei Servizi

5.2: Management dell'Innovazione

*Esercitazione relativa al Modulo#5*

M#6: Management del Valore dell'Impresa

6.1: Management della Performance Economico-Finanziaria

6.2: Management del Valore Intangibile

*Esercitazione relativa al Modulo#6*

### **PARTE #2 – Project Management**

M#7: Introduzione al Progetto

7.1: Introduzione al Progetto e sue Applicazioni

7.2: Progetto e Legami con la Gestione d'Impresa

*Esercitazione relativa al Modulo#7*

M#8: Fondamenti di Gestione dei Progetti

8.1: Principi di Gestione dei Progetti

8.2: Project Management Canvas

*Esercitazione relativa al Modulo#8*

M#9: Aree e Attività del Project Management

9.1: Gruppi di Processi e Aree di Conoscenza del PMBOK

9.2: I Processi del Project Management secondo il PMBOK

*Esercitazione relativa al Modulo#9*

---

## TESTI DI RIFERIMENTO

[1] MARGHERITA A, Elia G e Secundo G (2018) **Project Management Canvas. Una Guida Operativa per Gestire i Progetti con Successo**, FrancoAngeli: Milano

[2] MARGHERITA A (2014) **Ingegneria d'Impresa. I 30 Processi Fondamentali per il Manager-Ingegnere**, FrancoAngeli: Milano