

# INGEGNERIA CIVILE (LB07)

(Lecce - Università degli Studi)

## Insegnamento INGEGNERIA D'IMPRESA

GenCod A004875

**Docente titolare** ALESSANDRO MARGHERITA

**Insegnamento** INGEGNERIA D'IMPRESA **Anno di corso** 1

**Insegnamento in inglese**  
MANAGEMENT SYSTEMS

**Lingua** ITALIANO

**Settore disciplinare** ING-IND/35

**Percorso** PERCORSO COMUNE

**Corso di studi di riferimento**  
INGEGNERIA CIVILE

**Tipo corso di studi** Laurea

**Sede** Lecce

**Crediti** 6.0

**Periodo** Primo Semestre

**Ripartizione oraria** Ore Attività frontale: **Tipo esame** Orale  
54.0

**Per immatricolati nel** 2018/2019

**Valutazione** Voto Finale

**Erogato nel** 2018/2019

**Orario dell'insegnamento**

<https://easyroom.unisalento.it/Orario>

### BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

#### **PARTE #1 – Il Sistema d'Impresa**

M#1: Introduzione al Corso

M#2: Management delle Risorse dell'Impresa

M#3: Management delle Attività dell'Impresa

M#4: Management delle Strutture dell'Impresa

M#5: Management degli Output dell'Impresa

M#6: Management del Valore dell'Impresa

#### **PARTE #2 – Impresa e Progetto**

M#7: Introduzione al Progetto

M#8: Fondamenti di Gestione dei Progetti

M#9: Aree e Attività del Project Management

### PREREQUISITI

Il metodo didattico prevede una graduale costruzione ed applicazione del modello concettuale e dei metodi della disciplina. Non sono quindi indispensabili, ma possono comunque essere utili, conoscenze pregresse di ragioneria ed economia aziendale, estimo e matematica finanziaria, management e organizzazione d'impresa.

---

## OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso ha l'obiettivo di studiare i metodi, gli strumenti e le tecniche della moderna gestione d'impresa, utilizzando un approccio cross-disciplinare e basato su aree di conoscenze e standard internazionali. La prima parte ha l'obiettivo di presentare il sistema d'impresa, con i suoi sotto-sistemi ed i processi fondamentali del management. La seconda parte è invece finalizzata ad analizzare il tema dei progetti, elemento centrale dell'impresa e del mondo delle professioni, ed i metodi per la gestione e controllo degli stessi. In particolare, gli obiettivi formativi ed i risultati attesi del corso possono essere descritti in termini di conoscenze, capacità di applicare le stesse, autonomia di giudizio, abilità comunicative e capacità complessiva di apprendimento.

**Conoscenze e comprensione:** Il corso permette di acquisire conoscenze integrate relative al complesso fenomeno del sistema-impresa e del progetto e di comprendere le dinamiche e le relazioni tra i sotto-sistemi e le componenti degli stessi.

**Capacità di applicare conoscenze e comprensione:** Il corso rappresenta un contesto privilegiato in cui applicare i metodi e gli strumenti di gestione dell'impresa e del progetto, sia per la costruzione e la rappresentazione di modelli descrittivi e analitici sia per la valutazione quali-quantitativa di variabili e grandezze necessarie al governo dei sistemi di management complessi.

**Autonomia di giudizio:** Il corso permette, sia all'interno delle varie sessioni di simulazione ed esercitazione sia nei momenti di interazione all'interno delle sessioni teoriche, di maturare e condividere valutazioni e riflessioni personali in relazione a problemi semplici e complessi associati alle diverse aree della gestione dell'impresa e di progetto.

**Abilità comunicative:** Il corso permette di sviluppare skill di *business presentation*, di condivisione di un'idea d'impresa e di interazione (attraverso le sessioni di simulazione e *role playing*) con la figura del manager, del project manager e dei diversi ruoli all'interno di un project team.

**Capacità di apprendimento:** Il corso, nella sua interezza, consente di sviluppare capacità di apprendimento in ambiti disciplinari tipicamente (o non direttamente) ingegneristici e che rappresentano aree di conoscenza cruciali per il percorso professionale dell'ingegnere.

---

## METODI DIDATTICI

Il corso si basa su lezioni frontali facilitate dall'utilizzo di presentazioni power point, sullo studio di casi reali, su esercitazioni e simulazioni. Il corso applica i contenuti analizzati in ambiti reali di complessità operativa e con rilevanza per il mondo dell'ingegneria d'impresa.

---

## MODALITA' D'ESAME

L'esame si basa su una prova scritta della durata di 80/100 minuti con verifica complessiva della preparazione attraverso una combinazione variabile di esercizi e quesiti composti.

---

## PROGRAMMA ESTESO

### **PARTE #1 – Il Sistema d’Impresa**

M#1: Introduzione al Corso

1.1: Obiettivi, Metodo e Struttura

1.2: Concetti Introduttivi sull’Ingegneria d’Impresa

M#2: Management delle Risorse dell’Impresa

2.1: Le Risorse Finanziarie

2.2: Le Risorse Fisico-Tecniche

M#3: Management delle Attività dell’Impresa

3.1: I Processi e le Operations

3.2: I Progetti e i Programmi

M#4: Management delle Strutture dell’Impresa

4.1: Gli Uomini ed il Capitale Umano

4.2: La Struttura Tecnica ed il Capitale Tecnologico

M#5: Management degli Output dell’Impresa

5.1: I Prodotti e i Servizi

5.2: I Risultati dell’Innovazione Tecno-Organizzativa

M#6: Management del Valore dell’Impresa

6.1: La Performance Economico-Finanziaria

6.2: Il Valore Intangibile

### **PARTE #2 – Impresa e Progetto**

M#7: Introduzione al Progetto

7.1: Concetto di Progetto e sue Applicazioni

7.2: Il Progetto e i Legami con la Gestione d’Impresa

M#8: Fondamenti di Gestione dei Progetti

8.1: Principi e Strumenti della Gestione dei Progetti

8.2: Ciclo di Vita e Aree di Gestione di un Progetto

M#9: Aree e Attività del Project Management

9.1: Gestione Stakeholder e Scope

9.2: Gestione Tempi e Costi

9.3: Gestione Qualità, Rischi e Risorse Umane

9.4: Gestione Procurement, Comunicazione e Integrazione

---

## TESTI DI RIFERIMENTO

[1] MARGHERITA A, Elia G e Secundo G (2018) Project Management Canvas. Una Guida Operativa per Gestire i Progetti con Successo, FrancoAngeli: Milano

[2] MARGHERITA A (2014) Ingegneria d’Impresa. I 30 Processi Fondamentali per il Manager-Ingegnere, FrancoAngeli: Milano

[3] Dispense, presentazioni ed altre risorse pubblicate dal docente sul sito [www.alessandromargherita.com](http://www.alessandromargherita.com).