

INGEGNERIA CIVILE (LB07)

(Lecce - Università degli Studi)

Insegnamento INGEGNERIA D'IMPRESA

GenCod A004875

Docente titolare ALESSANDRO MARGHERITA

Insegnamento INGEGNERIA D'IMPRESA **Anno di corso** 1

Insegnamento in inglese
MANAGEMENT SYSTEMS

Lingua ITALIANO

Settore disciplinare ING-IND/35

Percorso PERCORSO COMUNE

Corso di studi di riferimento
INGEGNERIA CIVILE

Tipo corso di studi Laurea

Sede Lecce

Crediti 6.0

Periodo Primo Semestre

Ripartizione oraria Ore Attività frontale: **Tipo esame** Orale
54.0

Per immatricolati nel 2018/2019

Valutazione Voto Finale

Erogato nel 2018/2019

Orario dell'insegnamento

<https://easyroom.unisalento.it/Orario>

BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

PARTE #1 – Il Sistema d'Impresa

M#1: Introduzione al Corso

M#2: Management delle Risorse dell'Impresa

M#3: Management delle Attività dell'Impresa

M#4: Management delle Strutture dell'Impresa

M#5: Management degli Output dell'Impresa

M#6: Management del Valore dell'Impresa

PARTE #2 – Impresa e Progetto

M#7: Introduzione al Progetto

M#8: Fondamenti di Gestione dei Progetti

M#9: Aree e Attività del Project Management

PREREQUISITI

Il metodo didattico prevede una graduale costruzione ed applicazione del modello concettuale e dei metodi della disciplina. Non sono quindi indispensabili, ma possono comunque essere utili, conoscenze pregresse di ragioneria ed economia aziendale, estimo e matematica finanziaria, management e organizzazione d'impresa.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il corso ha l'obiettivo di studiare i metodi, gli strumenti e le tecniche della moderna gestione d'impresa, utilizzando un approccio cross-disciplinare e basato su aree di conoscenze e standard internazionali. La prima parte ha l'obiettivo di presentare il sistema d'impresa, con i suoi sotto-sistemi ed i processi fondamentali del management. La seconda parte è invece finalizzata ad analizzare il tema dei progetti, elemento centrale dell'impresa e del mondo delle professioni, ed i metodi per la gestione e controllo degli stessi. In particolare, gli obiettivi formativi ed i risultati attesi del corso possono essere descritti in termini di conoscenze, capacità di applicare le stesse, autonomia di giudizio, abilità comunicative e capacità complessiva di apprendimento.

Conoscenze e comprensione: Il corso permette di acquisire conoscenze integrate relative al complesso fenomeno del sistema-impresa e del progetto e di comprendere le dinamiche e le relazioni tra i sotto-sistemi e le componenti degli stessi.

Capacità di applicare conoscenze e comprensione: Il corso rappresenta un contesto privilegiato in cui applicare i metodi e gli strumenti di gestione dell'impresa e del progetto, sia per la costruzione e la rappresentazione di modelli descrittivi e analitici sia per la valutazione quali-quantitativa di variabili e grandezze necessarie al governo dei sistemi di management complessi.

Autonomia di giudizio: Il corso permette, sia all'interno delle varie sessioni di simulazione ed esercitazione sia nei momenti di interazione all'interno delle sessioni teoriche, di maturare e condividere valutazioni e riflessioni personali in relazione a problemi semplici e complessi associati alle diverse aree della gestione dell'impresa e di progetto.

Abilità comunicative: Il corso permette di sviluppare skill di *business presentation*, di condivisione di un'idea d'impresa e di interazione (attraverso le sessioni di simulazione e *role playing*) con la figura del manager, del project manager e dei diversi ruoli all'interno di un project team.

Capacità di apprendimento: Il corso, nella sua interezza, consente di sviluppare capacità di apprendimento in ambiti disciplinari tipicamente (o non direttamente) ingegneristici e che rappresentano aree di conoscenza cruciali per il percorso professionale dell'ingegnere.

METODI DIDATTICI

Il corso si basa su lezioni frontali facilitate dall'utilizzo di presentazioni power point, sullo studio di casi reali, su esercitazioni e simulazioni. Il corso applica i contenuti analizzati in ambiti reali di complessità operativa e con rilevanza per il mondo dell'ingegneria d'impresa.

MODALITA' D'ESAME

L'esame si basa su una prova scritta della durata di 80/100 minuti con verifica complessiva della preparazione attraverso una combinazione variabile di esercizi e quesiti composti.

PROGRAMMA ESTESO

PARTE #1 – Il Sistema d’Impresa

M#1: Introduzione al Corso

1.1: Obiettivi, Metodo e Struttura

1.2: Concetti Introduttivi sull’Ingegneria d’Impresa

M#2: Management delle Risorse dell’Impresa

2.1: Le Risorse Finanziarie

2.2: Le Risorse Fisico-Tecniche

M#3: Management delle Attività dell’Impresa

3.1: I Processi e le Operations

3.2: I Progetti e i Programmi

M#4: Management delle Strutture dell’Impresa

4.1: Gli Uomini ed il Capitale Umano

4.2: La Struttura Tecnica ed il Capitale Tecnologico

M#5: Management degli Output dell’Impresa

5.1: I Prodotti e i Servizi

5.2: I Risultati dell’Innovazione Tecno-Organizzativa

M#6: Management del Valore dell’Impresa

6.1: La Performance Economico-Finanziaria

6.2: Il Valore Intangibile

PARTE #2 – Impresa e Progetto

M#7: Introduzione al Progetto

7.1: Concetto di Progetto e sue Applicazioni

7.2: Il Progetto e i Legami con la Gestione d’Impresa

M#8: Fondamenti di Gestione dei Progetti

8.1: Principi e Strumenti della Gestione dei Progetti

8.2: Ciclo di Vita e Aree di Gestione di un Progetto

M#9: Aree e Attività del Project Management

9.1: Gestione Stakeholder e Scope

9.2: Gestione Tempi e Costi

9.3: Gestione Qualità, Rischi e Risorse Umane

9.4: Gestione Procurement, Comunicazione e Integrazione

TESTI DI RIFERIMENTO

[1] MARGHERITA A, Elia G e Secundo G (2018) Project Management Canvas. Una Guida Operativa per Gestire i Progetti con Successo, FrancoAngeli: Milano

[2] MARGHERITA A (2014) Ingegneria d’Impresa. I 30 Processi Fondamentali per il Manager-Ingegnere, FrancoAngeli: Milano

[3] Dispense, presentazioni ed altre risorse pubblicate dal docente sul sito www.alessandromargherita.com.