

Criteria e indicatori per la valutazione delle politiche di reclutamento del personale docente e ricercatore

1. Quadro normativo e metodologico

La proposta di criteri e indicatori per la valutazione *ex-post* del personale docente e ricercatore reclutato dall'Ateneo si inserisce nel quadro normativo definito da:

- **Legge n. 240/2010** - Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario.
- **Regolamento per la chiamata dei Professori di prima e di seconda fascia dell'Università del Salento**, emanato con D.R. n. 557/2019, e modificato con D.R. 670/2021.
- **Regolamento per la determinazione degli obblighi didattici di professori e ricercatori e la copertura degli insegnamenti**, emanato con D.R. 318/2021.
- **Regolamento per il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art.24 della legge 240 del 30.12.2010**, emanato con D.R. 558/2019, e modificato con D.R. 669/2021.
- Bando per la **Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR)** 2015-2019, che specificamente prevede la "Valutazione del profilo delle politiche di reclutamento" regolamentata dall'articolo 10 del Bando.
- **Decreto del Presidente della Repubblica n. 95/2016** - Regolamento recante modifiche al decreto del Presidente della Repubblica 14 settembre 2011, n. 222, concernente il conferimento dell'abilitazione scientifica nazionale per l'accesso al ruolo dei professori universitari, a norma dell'articolo 16 della legge 30 dicembre 2010, n. 240.
- **D.M. n. 589/2018** Tabelle valori soglia candidati e commissari.
- **Piano Strategico di Ateneo 2020-2022** nell'Aree Strategiche: Ricerca, Didattica, Terza Missione, Internazionalizzazione, Capacità Istituzionale.
- **D.M. n. 289 del 25/03/2021** sulle Linee generali di indirizzo della programmazione delle Università 2021-2023 – Indicatori per la valutazione periodica dei risultati.

La proposta intende fornire idonei strumenti di monitoraggio annuale dell'intensità e della qualità delle attività condotte dal personale reclutato nei 3 anni successivi alla chiamata nell'ambito della didattica, della ricerca e della Terza Missione, con la duplice finalità di: i.) promuovere situazioni di merito nel caso di valutazioni particolarmente positive; ii.) introdurre fattori correttivi nel caso di valutazioni particolarmente negative.

Per la didattica, oltre alla valutazione dell'intensità della stessa, si propone l'utilizzo delle rilevazioni annuali della *customer satisfaction* effettuate dal Presidio della Qualità per valutare se e in che misura ci sia stato un contributo positivo del personale reclutato nel miglioramento della qualità della stessa, come già previsto dall'Art. 15, comma 3, e dell'Art. 17 del Regolamento per la chiamata dei Professori di prima e di seconda fascia dell'Università del Salento. Per la valutazione della ricerca e della Terza Missione si propone l'utilizzo di indicatori elaborati sul modello dei criteri valutativi operanti a livello nazionale e internazionale (Abilitazione Scientifica Nazionale, ASN; Valutazione della Qualità della Ricerca, VQR) che consentiranno di valutare se e in che misura ci sia stato un contributo positivo del personale reclutato dell'Ateneo in relazione al settore scientifico-disciplinare al quale appartiene l'unità di personale neo-assunta.

Per questa duplice finalità sono previste due tipologie di indicatori:

- **Indicatori di risultato** che si basano sulla valutazione dell'unità di personale neo-assunta, sulla base sia di standard nazionali che internazionali. Gli indicatori di risultato saranno utili per individuare situazioni da promuovere.
- **Indicatori soglia** per individuare situazioni caratterizzate da criticità.

2. Applicazione e periodicità della valutazione e periodi di congedo

La valutazione ex-post sarà applicata al personale docente e ricercatore neo-assunto, a partire dall'anno accademico 2022/2023, e sarà effettuata allo scadere dei 3 anni dalla presa di servizio nel ruolo, con verifiche intermedie annuali. Per i periodi di congedo (maternità, congedo parentale, malattia) ai 3 anni si aggiunge la durata del congedo stesso.

3. Criteri e Indicatori con peso relativo

A) DIDATTICA

Indicatore di risultato A1: Impegno didattico CdS I e II livello

L'impegno didattico nell'ambito dei corsi di studio di I e II livello è determinato applicando la seguente formula:

Numero di ore di didattica erogate (come da carico didattico assegnato) / ore di didattica erogabile *
x 100

*60 ore per i Ricercatori a tempo determinato di tipo B L. 240/2010 (RTDb), 120 ore per professori associati e i professori ordinari.

Per il calcolo dell'Indicatore di risultato A1 si applica il valore medio dei 3 anni.

Indicatore soglia A2: Customer satisfaction CdS I e II livello

Il gradimento da parte degli studenti degli insegnamenti/moduli di cui è responsabile il soggetto valutato è determinato sulla base dei risultati dell'analisi di *Customer satisfaction*, relativamente ai seguenti quesiti rivolti agli studenti frequentanti (se in numero almeno superiore a 5):

DOC 5 - Gli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche sono rispettati?

DOC 6 - Il docente stimola/motiva l'interesse verso la disciplina?

DOC 7 - Il docente espone gli argomenti in modo chiaro?

DOC 9 - L'insegnamento è stato svolto in maniera coerente con quanto dichiarato sul sito Web del corso di studio?

DOC 10 - Il docente è reperibile per chiarimenti e spiegazioni?

L'**Indicatore soglia A2** individua una situazione di **criticità** con valori:

<50 per i Corsi di Laurea e di Laurea magistrale a ciclo unico

<60 per i Corsi di Laurea magistrale

applicando un valore medio dei 3 anni.

B) PUBBLICAZIONI

Per la valutazione delle pubblicazioni scientifiche sono considerate le specificità legate all'appartenenza del soggetto valutato ad aree bibliometriche e non bibliometriche.

Aree bibliometriche

Indicatori di risultato B1: ASN normalizzato (fascia superiore)

Lo standard di riferimento nazionale è costituito dai valori soglia per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per la fascia superiore rispetto a quella di appartenenza del soggetto valutato: per gli RTDB i valori soglia ASN per l'abilitazione a professore associato; per i professori associati i valori soglia ASN per l'abilitazione a professore ordinario; per i professori ordinari i valori soglia ASN per i commissari ASN. Sono considerati gli indicatori soglia ASN1, ASN2 e ASN3.

La valutazione è effettuata applicando la seguente formula:

B1a. ASN1/ASN1 soglia x 100

B1b. ASN2/ASN2 soglia x 100

B1c. ASN3/ASN3 soglia x 100

Indicatore soglia B2: ASN normalizzato (fascia superiore)

L'**Indicatore soglia B2** individuerà una situazione di **criticità** nella seguente situazione:

- a) se non viene raggiunto almeno un valore soglia ASN (fascia superiore) nei 3 anni

Indicatore soglia B3: Authorship

Per quanto riguarda il ruolo svolto dal soggetto valutato nelle pubblicazioni con più autori, si fa riferimento, con le precisazioni sotto elencate*, all'ordine dei nominativi nella lista degli autori (primo autore, ultimo autore) e a quanto riportato nelle pubblicazioni (autore corrispondente).

L'**Indicatore soglia B3** individuerà una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- a) Per i RTDb: se il soggetto valutato non risulta primo autore, ultimo autore o autore corrispondente in almeno il 20% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato
- b) Per i professori associati: se il soggetto valutato non risulta primo autore, ultimo autore o autore corrispondente in almeno il 20%, e ultimo autore o autore corrispondente in almeno il 10% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato
- c) Per i professori ordinari: se il soggetto valutato non risulta primo autore, ultimo autore o autore corrispondente in almeno il 20%, e ultimo autore o autore corrispondente in almeno il 15% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato

*Nota:

1. Sono escluse dal calcolo dell'indicatore le pubblicazioni nelle quali il contributo degli autori non è enucleabile e distinguibile, come ad esempio le pubblicazioni che elencano i nominativi degli autori in ordine alfabetico (anche non complessivo, ma all'interno di ciascuna unità di ricerca coinvolta), per le quali l'ordine dei nominativi nella lista degli autori non è associabile a un contributo preminente nella pubblicazione (se non diversamente dichiarato dal soggetto valutato).
2. Sono escluse dal calcolo dell'indicatore le pubblicazioni nelle quali viene indicato un uguale contributo di tutti gli autori.
3. Se la percentuale delle pubblicazioni nelle quali il contributo degli autori non è enucleabile e distinguibile o nelle quali viene indicato un uguale contributo di tutti gli autori supera complessivamente il 50% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato, l'Indicatore soglia B3 non viene applicato ai fini della valutazione.

Indicatore soglia B4: Collocazione editoriale

Per quanto riguarda la collocazione editoriale si fa riferimento ai quartili (Q1, Q2, Q3, Q4) nei quali sono classificate le riviste nella banca Web of Science (WOS) o SCOPUS.

L'**Indicatore soglia B4** individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- Per i RTDb: se almeno i 3/4 delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra nel primo o nel secondo quartile (Q1, Q2) nella categoria di appartenenza in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS
- Per i professori associati: se almeno i 3/4 delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra nel primo o nel secondo quartile (Q1, Q2) nella categoria di appartenenza in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS
- Per i professori ordinari: se almeno i 3/4 delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra nel primo o nel secondo quartile (Q1, Q2) nella categoria di appartenenza in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS.

Aree non bibliometriche

Indicatori di risultato B1: ASN normalizzato (fascia superiore)

Lo standard di riferimento nazionale è costituito dai valori soglia per l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per la fascia superiore rispetto a quella di appartenenza del soggetto valutato: per gli RTDB i valori soglia ASN per l'abilitazione a professore associato; per i professori associati i valori soglia ASN per l'abilitazione a professore ordinario; per i professori ordinari i valori soglia ASN per i commissari ASN. Sono considerati gli indicatori soglia ASN1, ASN2 e ASN3.

La valutazione è effettuata applicando la seguente formula:

B1a. ASN1/ASN1 soglia x 100

B1b. ASN2/ASN2 soglia x 100

B1c. ASN3/ASN3 soglia x 100

Indicatore soglia B2: ASN normalizzato (fascia superiore)

L'**Indicatore soglia B2** individuerà una situazione di **criticità** nella seguente situazione:

- se non viene raggiunto almeno un valore soglia ASN (fascia superiore) nei 3 anni

Indicatore soglia B3: Authorship

Per quanto riguarda il ruolo svolto dal soggetto valutato nelle pubblicazioni con più autori, si fa riferimento all'attribuzione individuale delle parti (a quanto riportato nelle pubblicazioni o a quanto dichiarato dal candidato da valutare).

L'**Indicatore soglia B3** individuerà una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- Per i RTDb: se il soggetto valutato non risulti assegnatario di almeno il 25% delle pagine (esclusa bibliografia) delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato
- Per i professori associati: se il soggetto valutato non risulti assegnatario di almeno il 25% delle pagine (esclusa bibliografia) delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato
- Per i professori ordinari: se il soggetto valutato non risulti assegnatario di almeno il 20% delle pagine (esclusa bibliografia) delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato

Indicatore soglia B4: Collocazione editoriale

Per quanto riguarda la collocazione editoriale si fa riferimento all'indicizzazione Web of Science (WOS) o SCOPUS e alla sede di riconosciuto valore scientifico (presenza di comitato scientifico/ referaggio/ diffusione internazionale).

Indicatore soglia B4 individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- Per i RTDb: se almeno il 20% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS o non si riferisce ad una sede di riconosciuto valore scientifico
- Per i professori associati: se almeno il 20% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS o non si riferisce ad una sede di riconosciuto valore scientifico
- Per i professori ordinari: se almeno il 25% delle pubblicazioni che hanno concorso al calcolo dell'indicatore ASN normalizzato non rientra in almeno una delle due banche dati WOS e SCOPUS o non si riferisce ad una sede di riconosciuto valore scientifico.

C) CONVEGNI DI CARATTERE SCIENTIFICO

Sono considerate le seguenti categorie:

Organizzazione di convegni di carattere scientifico

- Convegni di carattere internazionale
- Convegni di carattere nazionale

Partecipazione come relatore a convegni di carattere scientifico

- Convegni di carattere internazionale
- Convegni di carattere nazionale

Sono valutati i convegni di carattere scientifico nei 3 anni a partire dalla presa di servizio.

Indicatore soglia C1: Convegni di carattere scientifico

L'**Indicatore soglia C1** individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- Per i RTDb: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di organizzazione o almeno di partecipazione come relatore ad almeno 2 convegni di carattere scientifico nazionali o internazionali
- Per i professori associati: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di organizzazione o almeno di partecipazione come relatore ad almeno 2 convegni di carattere scientifico nazionali o internazionali
- Per i professori ordinari: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di organizzazione o almeno di partecipazione come relatore ad almeno 2 convegni di carattere scientifico nazionali o internazionali

D) PROGETTI DI RICERCA E RICERCHE COMMISSIONATE

Sono considerate le seguenti categorie:

Progetti internazionali su base competitiva

- Coordinamento
- Responsabilità scientifica
- Partecipazione

Progetti PRIN

- Coordinamento

- Responsabilità scientifica
- Partecipazione

Altri Progetti nazionali su base competitiva

- Coordinamento
- Responsabilità scientifica
- Partecipazione

Ricerche commissionate

- Coordinamento
- Responsabilità scientifica
- Partecipazione

Sono valutati i progetti e le ricerche commissionate nei 3 anni a partire dalla presa di servizio.

Indicatore soglia D1: Progetti di ricerca e ricerche commissionate

L'**Indicatore soglia D2** individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- d) Per i RTDb: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di coordinamento, responsabilità scientifica o di partecipazione a progetti di ricerca finanziati o almeno sottoposti a valutazione per finanziamento, o a ricerche commissionate documentabili
- e) Per i professori associati: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di coordinamento, responsabilità scientifica o di partecipazione a progetti di ricerca finanziati o almeno sottoposti a valutazione per finanziamento, o a ricerche commissionate documentabili
- f) Per i professori ordinari: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di coordinamento o di responsabilità scientifica in progetti di ricerca finanziati o almeno sottoposti a valutazione per finanziamento, o in ricerche commissionate documentabili

E) TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E DI CONOSCENZA

Sono considerate le seguenti categorie:

Valorizzazione della proprietà intellettuale o industriale (brevetti, privative vegetali e ogni altro prodotto di cui all'articolo 2, comma 1, del D.Leg. n. 30/2005)

- Internazionali
- Nazionali

Imprenditorialità accademica (es. *start-up*, *spin-off*)

- Coordinamento
- Partecipazione

Strutture di intermediazione e trasferimento tecnologico (es. uffici di trasferimento tecnologico, incubatori, parchi scientifici e tecnologici, consorzi e associazioni per la Terza missione)

- Coordinamento
- Partecipazione

Produzione e gestione di beni artistici e culturali (es. poli museali, scavi archeologici, attività musicali, immobili e archivi storici, biblioteche e emeroteche storiche, teatri e impianti sportivi)

- Coordinamento
- Partecipazione

Sperimentazione clinica e iniziative di tutela della salute (es. *trial* clinici, studi su dispositivi medici, studi non interventistici, biobanche, *empowerment* dei pazienti, cliniche veterinarie, giornate informative e di prevenzione, campagne di screening e di sensibilizzazione)

- Coordinamento
- Partecipazione

Formazione permanente e didattica aperta (es. corsi di formazione continua, Educazione Continua in Medicina, MOOC)

- Coordinamento
- Partecipazione

Attività di Public engagement riconducibili a:

- I. Organizzazione di attività culturali di pubblica utilità (es. concerti, spettacoli teatrali, rassegne cinematografiche, eventi sportivi, mostre, presentazione di libri, esposizioni e altri eventi aperti alla comunità, incluse organizzazione culturali di eventi presso istituzioni e associazioni culturali riconosciute);
 - II. Divulgazione scientifica (es. pubblicazioni dedicate al pubblico non accademico, produzione di programmi radiofonici e televisivi, pubblicazione e gestione di siti web e altri canali social di comunicazione e divulgazione scientifica, escluso il sito istituzionale dell'ateneo);
 - III. Iniziative di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca (es. dibattiti, festival e caffè scientifici, consultazioni *on-line*; *citizen science*; *contamination lab*);
 - IV. Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola (es. simulazioni ed esperimenti *hands-on* e altre attività laboratoriali)
- Coordinamento
 - Partecipazione

Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e politiche per l'inclusione (es. formulazione di programmi di pubblico interesse, partecipazione a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio e a iniziative di democrazia partecipativa, *consensus conferences*, *citizen panel*)

- Coordinamento
- Partecipazione

Strumenti innovativi a sostegno dell'Open Science

- Coordinamento
- Partecipazione

Attività collegate all'Agenda ONU2030 e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile

- Coordinamento
- Partecipazione

Sono valutate le attività svolte nei 3 anni a partire dalla presa di servizio.

Indicatore soglia E1: Trasferimento tecnologico e di conoscenza

L'Indicatore soglia E1 individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- a) Per i RTDb: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di attività di trasferimento tecnologico e di conoscenza riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco

- b) Per i professori associati: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di attività di trasferimento tecnologico e di conoscenza riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco
- c) Per i professori ordinari: se viene rilevata l'assenza, nei 3 anni, di attività di trasferimento tecnologico e di conoscenza riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco

F) ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Sono considerate le seguenti categorie:

Attività istituzionale a livello di amministrazione centrale

Senato accademico
Consiglio di Amministrazione
Delegato del Rettore
Nucleo di Valutazione
Presidio della Qualità
Commissione etica
Direttore di Centro di Spesa

Altro incarico anche all'interno di un gruppo di lavoro attribuito ufficialmente con delibera o altro atto documentabile.

Attività istituzionale a livello di dipartimento

Vice-direttore di Dipartimento
Componente della Giunta di Dipartimento
Referente di AQ di dipartimento
Referente di VQR di dipartimento
Gruppo di AQ della ricerca dipartimentale
Commissione Paritetica Docenti-Studenti

Altro incarico anche all'interno di un gruppo di lavoro attribuito ufficialmente con delibera o altro atto documentabile, ad esempio nell'ambito di:

- Internazionalizzazione (anche a livello di consiglio didattico)
- Orientamento in entrata e/o in uscita (anche a livello di consiglio didattico)
- Terza Missione
- Job Placement
- Biblioteca dipartimentale
- Politiche di genere
- Conferimento di titoli (es. di professore emerito e onorario, di cultore della materia)

Attività istituzionale a livello di consigli didattici

Presidente di Consiglio didattico
Vice-presidente di Consiglio didattico
Gruppo di AQ/Riesame del Consiglio didattico
Comitato di Indirizzo

Altro incarico anche all'interno di un gruppo di lavoro attribuito ufficialmente con delibera o altro atto documentabile, ad esempio nell'ambito di:

- Carriere degli studenti
- Tutoraggio

Sono valutate le attività svolte nei 3 anni a partire dalla presa di servizio.

Indicatore soglia F1: Attività istituzionale

L'**Indicatore soglia F1** individua una situazione di **criticità** nelle seguenti situazioni:

- a) Per i RTDb: se viene rilevata l'assenza di attività istituzionali documentate, riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco
- b) Per i professori associati: se viene rilevata l'assenza di attività istituzionali documentate, riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco
- c) Per i professori ordinari: se viene rilevata l'assenza di attività istituzionali documentate, riconducibili ad almeno una delle categorie in elenco

4. Sintesi degli indicatori e ambito di applicazione

Sono di seguito sinteticamente elencati gli indicatori trattati in questo documento:

A1 Didattica: Indicatore di risultato

A2 Didattica: Indicatore soglia

B1 Pubblicazioni: ASN normalizzato (fascia superiore) Indicatore di risultato

B2 Pubblicazioni: ASN normalizzato (fascia superiore) Indicatore soglia

B3 Pubblicazioni Authorship: Indicatore soglia

B4 Pubblicazioni Collocazione editoriale: Indicatore soglia

C1 Convegni di carattere scientifico: Indicatore soglia

D1 Progetti di ricerca e ricerche commissionate: Indicatore soglia

E1 Trasferimento tecnologico e di conoscenza: Indicatore soglia

F1 Incarichi istituzionali: Indicatore soglia

Ai fini dell'Art. 15, comma 3, e dell'Art. 17 del Regolamento per la chiamata dei Professori di prima e di seconda fascia dell'Università del Salento, la valutazione delle attività condotte dal personale reclutato nei 3 anni successivi alla chiamata si intende superata con giudizio positivo se sono superati tutti gli indicatori soglia relativi alla Didattica (A2), alle Pubblicazioni (B2, B3, B4).

Ai fini della valutazione complessiva si propone almeno uno dei seguenti indicatori: Convegni di carattere scientifico (C1), Progetti di ricerca e ricerche commissionate (D1), Trasferimento tecnologico e di conoscenza (E1), Partecipazione ad attività istituzionali (F1).