

CORSO DI LAUREA IN MANAGEMENT AZIENDALE
Curriculum Controllo di Gestione
CONTABILITÀ DIREZIONALE (8 cfu)
a.a. 2013/2014
prof.ssa Roberta Fasiello

Prova scritta del 1 giugno 2018

- 1) Si descrivano il sistema a costi pieni e il sistema a costi variabili evidenziandone le differenze ed elencando gli effetti di tali sistemi sul risultato operativo (da 0 a 4,5 punti).
- 2) Si descriva l'evoluzione dei sistemi di pianificazione e controllo, elencando e descrivendo gli elementi alla base di un sistema di gestione della performance (PMS) (da 0 a 3 punti).

- 3) La società Beta ha preparato il seguente budget per il prossimo anno:

	prodotto A	prodotto B	prodotto C	totale
Vendite	€ 115.000,00	€ 780.000,00	€ 121.000,00	€ 1.016.000,00
Costi variabili	€ 45.000,00	€ 500.000,00	€ 37.000,00	€ 582.000,00
Margine di contribuzione	€ 70.000,00	€ 280.000,00	€ 84.000,00	€ 434.000,00
Costi fissi				€ 180.000,00
Risultato operativo				€ 254.000,00

Nel budget sono state considerate le seguenti unità vendute per ogni prodotto: 17.500 unità per il prodotto A; 80.000 unità per il prodotto B e 42.000 unità per il prodotto C. a) Si determinino le vendite a valore totale al punto di pareggio (1 punto) ; b) lasciando inalterata la composizione percentuale del mix delle vendite considerato, si determinino il margine di contribuzione per ciascun prodotto (1 punto), il margine di contribuzione totale (1 punto) e il risultato operativo netto totale (1 punto) nel caso siano vendute in totale 150.000 unità.

- 4) Si considerino le seguenti operazioni inerenti la società Alfa (da 0 a 6 punti):
 - Le vendite sono previste per € 380.000,00 nel mese di novembre, € 540.000,00 nel mese di dicembre e 270.000,00 nel mese di gennaio;
 - Gli incassi delle vendite si prevede siano il 75% nel mese di vendita, il 20% nel mese seguente la vendita e il 5% si stima come non esigibile;
 - il costo del venduto è pari al 70% delle vendite;
 - la società acquista il 60% della sua merce nel mese precedente le vendite e il 40% nel mese in cui sono realizzate le vendite. Il pagamento delle merci è effettuato nel mese seguente agli acquisti;
 - le altre spese mensili che devono essere pagate per cassa sono pari a € 15.000,00.
 - l'ammortamento mensile è pari a € 20.000,00.
 - si ignori la presenza di imposizione fiscale.

Stato patrimoniale – 31 ottobre

Attività			
Cassa	€ 20.000,00		
Crediti (al netto dei crediti inesigibili)	€ 30.000,00		
Rimanenze	€ 189.000,00		
Immobili, impianti e attrezzature (al Netto degli ammortamenti)	€ 800.000,00		
Totale attività			€ 1.039.000,00
Passività e netto			
Debiti verso fornitori	€ 159.600,00		
Capitale sociale	€ 600.000,00		
Utili non distribuiti	€ 279.400,00		
Totale passivo e patrimonio netto			€ 1.039.000,00

- a. si rediga un prospetto delle entrate di cassa previste per il mese novembre e dicembre
- b. si rediga il budget degli acquisti di materiali per i mesi di novembre e di dicembre
- c. si rediga il budget di cassa per i mesi di novembre e di dicembre.
- d. si rediga il conto economico per il mese di novembre e di dicembre.

5) La società Alfa usa un sistema a costi standard e ha rilevato i seguenti dati per il suo prodotto Zeta:

	Quantità standard di input per unità di prodotto	Costo standard per unità di prodotto
Materiali diretti	30 grammi	3,6 €
Manodopera diretta	0,1 ore	4,2 €
Costi indiretti variabili di produzione	0,1 ore	0,8 €

Nel mese di giugno:

- sono state prodotte 10.500 unità di prodotto;
- il prezzo effettivo di acquisto dei materiali diretti è stato di 0,15 € al grammo;
- la quantità di materiali effettivamente acquistata e impiegata è stata di 357.000 grammi;
- il costo della manodopera diretta effettivamente registrato è stato di € 50.400,00 a fronte di 1260 ore lavorate;
- i costi indiretti variabili di produzione, che vengono allocati ai prodotti in base alle ore di manodopera diretta nel mese di giugno sono stati pari a € 2.250,00.

Si calcolino: a) la varianza di prezzo, la varianza di quantità e la varianza totale relativa ai materiali diretti (da 0 a 2,5 punti); b) la varianza di tariffa e di efficienza della manodopera diretta (da 0 a 2,5 punti); c) la varianza dei costi generali di produzione e varianza di efficienza dei costi generali variabili di produzione (da 0 a 2,5 punti).

6) Considerando i seguenti risultati dell'impresa Beta del mese di giugno:

Rimanenze iniziali di prodotti finiti	€ 90.000,00
Rimanenze finali di prodotti finiti	€ 63.000,00
Vendite	€ 412.000,00
Margine lordo	€ 62.000,00

Si determini il costo dei beni prodotti per il mese di giugno (da 0 a 2 punti).

7) La società Beta alloca i costi generali in base delle ore macchina. All'inizio dell'anno la società ha stimato costi generali totali di produzione per € 15.000,00. I costi generali di produzione effettivi sono risultati pari a € 13.000,00 e le ore macchina effettive risultano 780. Il coefficiente di allocazione predeterminato è pari a € 16,20 per ore macchina. Si determinino: a) le ore macchine stimate all'inizio dell'esercizio (da 0 a 1 punto); b) i costi generali imputati (da 0 a 1 punto); c) i costi generali sottoassorbiti o sovrassorbiti per l'anno (da 0 a 1 punto).

NOME.....COGNOME.....MATRICOLA.....