

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI All.to n.1

NOTA DI PROGETTO PER L'ISTITUZIONE DI UN MASTER UNIVERSITARIO

Titolo: ESPERTO della QUALITA' BIOLOGICA dell'AMBIENTE MARINO EQUBAM

Anno Accademico 2020-21

 Nuova Proposta Rinnovo

Livello

 1° livello 2° livello

CFU 69

Direttore del Master: prof. Genuario Belmonte

Dipartimento proponente: DiSTeBA Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biologiche e Ambientali

Consiglio Scientifico: in ordine alfabetico

- 1 Prof. **Pietro Alifano** – **BIO 19** Microbiologia Università del Salento
- 2 Prof. **Alberto Basset** – **BIO 07** Ecologia
- 3 Prof. **Genuario Belmonte** – **BIO 05** Zoologia Università del Salento
- 4 Dott. **Paolo D'Ambrosio** – (Area Marina Protetta Porto Cesareo)
- 5 Prof. **Antonella De Donno** – **MED 42** Igiene
- 6 Dr. **Mimina De Donno** (Comune di Otranto)
- 7 Dott. **Antonella Leone** – Consiglio Nazionale delle Ricerche - ISPA
- 8 Prof. **Piero Lionello** – **GEO 12** Oceanografia Università del Salento
- 9 Prof. **Stefano Piraino** – **BIO 05** Zoologia Università del Salento
- 10 Cav.Ing. **Andrea Retucci** (Delegato Puglia Lega Navale Italiana)
- 11 Dott. **Franco Scicchitano** – Consiglio dell'Ordine Nazionale dei Biologi
- 12 Prof. **Ludovico Valli** – **CHIM 02** Chimica Università del Salento
- 13 Dr. **Massimo Zuccaro** – CIHEAM Bari-Tricase

Consultazione con le parti interessate:

Soggetto accademico che ha organizzato la consultazione	Parti consultate	Modalità della consultazione	Documenti agli atti	Reperibilità documenti
Docenti del SSD BIO 05 competenti per la Biologia Marina del DiSTeBA e implicati nella gestione di strutture museali ed educative lungo la costa	.Ordine Naz. Biologi .Lega Navale Puglia .Comune di Otranto .CNR ISPA - Lecce .Area Marina Protetta Porto Cesareo .CIHEAM Bari-Tricase	Colloquio e discussione del progetto	Delibera di approvazione degli intenti Bozza di convenzione	

Profilo professionale che il corso intende formare e attività formative:

Profilo professionale	Funzioni/competenze	Risultati di apprendimento attesi	Attività formative (titolo)
------------------------------	----------------------------	--	------------------------------------

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

<p>Professionista esperto in grado di programmare, e dirigere campagne di raccolta dati bio-ambientali, validare connesse analisi di laboratorio chimico-biologico. e comunicare i risultati agli organi di informazione e/o opinione pubblica</p> <p>Il professionista formato è una figura particolarmente utile in Enti Pubblici e Amministrazioni locali che sono chiamate a far fronte alle richieste della UE in merito alla sorveglianza della qualità dell'ambiente marino e alla sua gestione.</p> <p>Questa necessità scaturisce dalla direttiva quadro "Marine Strategy" della UE che esplicitamente richiede agli Stati membri di provvedere a monitorare il GES (<i>Good Environmental Status</i>) degli ambienti marini, al fine di raggiungere tale condizione o di mantenerla, a partire dal 2020. Il master EQUBAM proposto, si articola esattamente sugli 11 punti richiesti dal monitoraggio GES</p>	<p>Funzioni: Il professionista che consegue il Master "Esperto della Qualità Biologica dell'Ambiente Marino Costiero" sarà in grado di Dirigere e Coordinare operazioni e campagne di monitoraggio ambientale per la ricerca e la creazione di dati utili ad una valutazione certificata della qualità biologica dell'ambiente marino costiero. L'Esperto formato, inoltre, sarà in grado di assumere responsabilità anche nella comunicazione mediatica e i rapporti con il pubblico e le Istituzioni.</p> <p>Competenze: il professionista con il titolo di "Esperto della Qualità dell'Ambiente Marino Costiero" approfondirà il livello di conoscenza di argomenti e problematiche già incontrati nei corsi di laurea magistrale in Scienze Biologiche, Scienze Naturali, o Scienze Ambientali.</p> <p>I professionisti "Esperti della Qualità dell'Ambiente Marino Costiero" avranno competenze specifiche in campionamento e analisi degli organismi e delle comunità biologiche marine costiere, elaborazione dati e restituzione dei risultati di individuazione e quantificazione dei problemi ambientali della fascia marina costiera. I problemi ambientali saranno approcciati in modo multidisciplinare. Oltre alle necessarie competenze di dettaglio, sulle tecniche di campionamento ed analisi di acqua, sedimenti, materiali ed organismi viventi, saranno sviluppate conoscenze legali, amministrative, economico-gestionali, progettuali, e comunicative.</p>	<p>Capacità di programmazione ed esecuzione di raccolta di campioni a mare</p> <p>Riconoscimento e Sistematica della biodiversità marina e realizzazione di liste di specie/taxa</p> <p>Riconoscimento delle principali Specie Aliene e loro Biologia</p> <p>Acquisizione di dimestichezza con il mondo della Pesca e della Biologia delle specie di importanza economica</p> <p>Comprensione e valutazione delle Catene Trofiche marine sia del benthos che del pelagos, anche al fine di monitorare il bio-accumulo</p> <p>Valutazione dello stato di eutrofizzazione dei sistemi marini costieri e delle acque salmastre in particolare</p> <p>Metodi di Ispezione e valutazione dello stato dei fondali marini</p> <p>Ottenimento, interpretazione e gestione dati di Idrografia marina costiera</p> <p>Identificazione e quantificazione di contaminanti chimici e microbiologici</p> <p>Qualità organolettiche e individuazione di alterazioni del cibo di provenienza marina</p> <p>Identificazione, Quantificazione, e Gestione dei rifiuti di origine antropica, sulle spiagge e sui fondali marini</p> <p>Riconoscimento delle principali fonti energetiche marine</p> <p>Dimestichezza con il linguaggio scientifico internazionale grazie alla fornitura di tutto il materiale didattico in lingua inglese</p>	
---	---	--	--

Ordinamento didattico del corso

Il Master è strutturato in **1725** ore di cui:

- **248** di didattica frontale;
- **180** di stage (complessive delle ore di studio individuale);
- **228** di altre forme di addestramento;
- **300** per la prova finale;
- e le rimanenti (**769**) ore in attività di studio individuale.

1 CFU di lezioni frontali (in aula) equivale a 8 ore

1 CFU di docenza “on line” equivale a 6 ore

1 CFU di attività esercitativa/pratica equivale a 10 ore

Le lezioni si terranno orientativamente nei giorni di:

- **Giovedì, Venerdì, Sabato, all’interno dell’intervallo ore 09.00 – 18.00**

Denominazione insegnamento	SSD	CFU	Struttura del credito			TOT ORE
			N. ore di attività didattica frontale	N. ore di altre forme di addestramento (esercitazioni pratiche interne ai singoli moduli)	N. ore di Studio individuale	
CAMPIONAMENTO (SAMPLING)	BIO 05	7	8 Pianificazioni e attività in barca 16 teoria immersioni sub	20 operatività da imbarcazione: 20 operatività subacquea	111	175
BIODIVERSITÀ (BIODIVERSITY)	BIO 05	4	32 di cui 10 al MBM di P. Cesareo		68	100
SPECIE NON INDIGENE (NIS)	BIO 05/07	2	16		34	50
PESCA (FISHERY)	BIO 05/AGR	3	16	10 uscita con peschereccio	49	75
CATENE TROFICHE (TROPHIC CHAINS)	BIO 07	2	16		34	50
EUTROFIZZAZIONE (EUTROPHY)	BIO 19 / BIO 07	2	16		34	50
FONDALI (BOTTOMS)	BIO 05	3	24		51	75

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

IDROGRAFIA (HYDROGRAPHY)	GEO 12	3	24		51	75
CONTAMINANTI (POLLUTANTS) e V.I.S.	CHIM / MED 42	4	24	10 analisi-ricerca- riconoscimento di contaminanti in laboratorio	66	100
ALIMENTAZIONE (FOOD) attività seminariali	esterni	2	16 attività seminariale		34	50
RIFIUTI (MARINE LITTER)	esterni	2	16 attività seminariale		34	50
FONTI ENERGETICHE (ENERGY) attività seminariali	esterni	1	8 attività seminariale		17	25
PRINCIPI DI GESTIONE (MANAGEMENT) attività seminariali	esterni	2	16 attività seminariale		34	50
FAD da studiare a domicilio e/o a distanza; in lingua inglese, a cura di ciascun docente di modulo.	OSPITATO DA PIATTAFOR MA UNISAL	8		48	152	200
STAGE Da svolgersi presso Strutture- Enti ospitanti e convenzionati		12		120	180	300
PROJECT WORK (Prova finale) da svolgersi presso le singole realtà convenzionate con appoggio presso i laboratori dell'Università DiSTeBA e il co-tutoraggio di docenti coinvolti nel master.		12			300	300
TOTALE		69	248	228	1249	1725

I Master universitari devono prevedere almeno 60 crediti distribuiti di norma nell'arco di un anno accademico.

A norma del D.M. 270/04 ad 1 credito formativo corrispondono 25 ore di impegno complessivo per studente, compreso lo studio individuale. Si precisa, inoltre, che il Consiglio Scientifico può riconoscere come crediti acquisiti ai fini del completamento del Master, con corrispondente riduzione del carico formativo dovuto, attività formative e di perfezionamento precedentemente seguite delle quali esista attestazione, purché coerenti con gli obiettivi formativi e i contenuti del Master e sempre che i relativi crediti non siano già compresi tra quelli acquisiti per il conseguimento del titolo che dà accesso al Master, sino a un massimo di 12 crediti formativi universitari.

Frequenza obbligatoria: • Sì No

Percentuale di frequenza obbligatoria: 70%

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

<p>Periodo di svolgimento</p> <p><i>Indicare la data di inizio e di termine delle attività e l'impegno giornaliero. 01 Novembre 2020 – 31 Ottobre 2021</i></p>
<p>Modalità di svolgimento delle verifiche periodiche e della prova o prove finali.</p> <p><i>(Specificare nel dettaglio la tipologia di verifiche che si intende effettuare).</i></p> <p>Per le verifiche periodiche: Questionari con domande a risposta chiusa (tre possibilità) e/o colloquio orale per ciascuno dei 12 moduli offerti di didattica frontale</p> <p>Per la prova finale: colloquio orale con discussione del <i>project work</i></p>
<p>Posti disponibili</p> <p><i>Numero massimo di posti disponibili e numero minimo di iscritti</i></p> <p>Numero massimo: 27 posti disponibili</p> <p>Numero minimo: 16 iscritti</p>
<p>Requisiti di accesso</p> <p>Il Master Esperto Della Qualità Biologica dell'Ambiente Marino – EQUBAM è destinato alla specializzazione di Biologi, Biotecnologi, Naturalisti, o chiunque abbia conseguito una laurea Magistrale (o specialistica equipollente) nelle classi LM-6, LM-7, LM-8, LM-9, LM-60, LM-73, LM-75, o laurea ante-riforma in Scienze Biologiche, Scienze Naturali, e Scienze Ambientali.</p>
<p>Modalità di ammissione</p> <p>Le domande di ammissione al Master EQUBAM saranno esaminate e valutate dal Comitato Scientifico nel rispetto delle vigenti disposizioni in materia</p> <p>Voto di laurea (ante riforma, o magistrale), in ambito pienamente attinente all'argomento del Master, da 0 a 10 punti, come di seguito specificato:</p> <p>a) da 90 a 94 = 1 punto b) da 95 a 99 = 2 punti c) da 100 a 103 = 4 punti d) da 104 a 107 = 6 punti e) da 108 a 110 = 8 punti f) 110 e lode = 10 punti</p> <p>a ciascun intervallo di punteggio di laurea potrà corrispondere un punteggio inferiore del massimo previsto, in misura della corrispondenza dell'argomento di tesi con quello del Master EQUBAM</p> <p>Dottorato di Ricerca, da 0 a 5 punti, in funzione dell'attinenza con l'argomento del Master</p> <p>Altre lauree: da 0 a 3 punti, con 0-3 punti ciascuna, sulla base del livello di laurea, e dell'attinenza con l'argomento del Master EQUBAM</p> <p>Pubblicazioni e lavori scientifici, da 0 a 7 punti, assegnabili come di seguito specificato:</p> <p>Per ogni articolo su riviste di importanza internazionale = 0-3 punti Per ogni monografia, capitolo di libro = 0-2 punti Per ogni articolo su rivista di importanza nazionale = 0-1 punti Per ogni lavoro presentati a congressi nazionali e/o internazionali = 0-1 punti</p> <p>il punteggio attribuito ad ogni prodotto terrà conto della importanza della rivista in ciascuna delle categorie individuate, dell'attinenza del settore scientifico (cui le riviste sono pubblicamente riconosciute afferire) con l'argomento del Master EQUBAM, e dal contributo del candidato ad ogni singolo prodotto, riconoscibile dalla sua posizione tra gli autori, ove non esplicitamente indicato.</p> <p>Diplomi di specializzazione, master e/o corsi di perfezionamento conseguiti, da 0 a 5 punti, come di seguito specificato:</p> <p>per ogni Diploma di Specializzazione o Master di II livello = 0-3 punti per ogni Master di I livello = 0-2 punti per ogni Corso di perfezionamento/aggiornamento = 0-1 punto per ogni periodo della durata minima di 45 giorni</p> <p>il punteggio attribuito ad ogni voce terrà conto della durata e/ della consistenza in CFU erogati, e dell'attinenza dell'aggiornamento o specializzazione con l'argomento del Master EQUBAM.</p> <p>Contratti di ricerca, borse di studio (documentati con data di decorrenza e durata), da 0 a 10 punti, presso Istituti Pubblici o Privati abilitati, come di seguito specificato:</p> <p>per ogni periodo di mesi 6 di assegni di ricerca e/o borse post-doc = da 0 a 1 punti per ogni periodo di mesi 12 di collaborazione a qualsiasi altro titolo = da 0 a 0,5 punti</p> <p>il punteggio attribuito ad ogni voce terrà conto dell'attinenza del periodo lavorativo con l'argomento del Master EQUBAM.</p>

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

Abilitazione professionale = da 0 a 5 punti in relazione all'attinenza dell'abilitazione con l'argomento del Master (massimo punteggio per gli iscritti all'Albo Naz. dei Biologi)

Periodo di lavoro certificato presso Enti o Istituzioni (Pubbliche o Private) 1 punto ogni 6 mesi di attività certificata, **fino a un massimo di 5 punti** equivalenti a periodi ammontanti a 2 anni e 6 mesi di lavoro certificato.

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

<p>Scadenze</p> <p>Data indicativa di inizio corso: 01 Novembre 2020</p>
<p>Contributo d'iscrizione dei master.</p> <p>Le risorse saranno versate all'Amministrazione Centrale di UniSalento dai singoli iscritti; L'A.C., trattenuto il 24% delle entrate, trasferirà la quota rimanente al Dipartimento che ha l'incarico della gestione contabile del Master.</p> <p>€ 4.750,00 (quattromila settecento cinquanta)</p>
<p>Eventuali agevolazioni previste per i partecipanti</p> <p>Il presente Master è coerente con gli obiettivi della SMART SPECIALIZATION STRATEGY della Regione Puglia e consente la partecipazione all'Avviso pubblico regionale n. 3/FSE/2018 – nell'ambito del P.O.R. PUGLIA 2014-2020 – "PASS LAUREATI" Voucher per la formazione universitaria</p>
<p>Enti e/o soggetti esterni disposti a collaborare a vario titolo allo svolgimento del corso</p> <p>Ordine Nazionale dei Biologi</p> <p>Lega Navale Puglia</p> <p>Area Marina Protetta Porto Cesareo</p> <p>CIHEAM – Bari – Tricase</p> <p>Comune di Otranto</p> <p>CNR – ISPA – Lecce Istituto per le Scienze delle Produzioni Alimentari</p>
<p>Sede di svolgimento delle attività</p> <p><i>Didattica frontale:</i> Lega Navale Puglia, via Amerigo Vespucci, 2, 72100 Brindisi</p> <p><i>Altre attività (esercitazioni di laboratorio):</i> Campus Ecotekne, DiSTeBA Università del Salento, Lecce</p> <p><i>Altre attività (esecuzione campionamenti):</i> Imbarcazione (Laboratorio Mobile Acquatico) Pelagia, Università del Salento (Brindisi, Tricase, Porto Cesareo, Otranto)</p> <p><i>Altre attività (dimestichezza fondali e pesca): acquisizione brevetto sub 1° livello; esperienza a bordo di un peschereccio;</i> Area Marina Protetta Porto Cesareo</p> <p><i>Altre attività (attività seminariali):</i> Museo di Biologia Marina, Università del Salento, Porto Cesareo (LE)</p> <p>Osservatorio Ecologico per la Salute degli Ecosistemi Marini, Faro Palascia, Università del Salento, Otranto (LE)</p> <p>Avamposto Mare, Tricase Porto (LE)</p> <p>Sede Regionale Ordine Nazionale Biologi (BA)</p>
<p>Sede amministrativa/organizzativa del corso</p> <p>Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biologiche e Ambientali, DiSTeBA, Università del Salento, campus Ecotekne, via provinciale Lecce-Monteroni, 73100 Lecce</p> <p>Direzione, tel 0832 298651, fax 0832 298626, email: direttore.disteba@unisalento.it</p> <p>Coordinamento Amministrativo, tel 0832 298649, fax 0832 298626, email: alessandra.inguscio@unisalento.it</p>
<p>Informazioni di carattere didattico</p> <p>Direttore del Master EQUBAM</p> <p>Prof. Genuario Belmonte, DiSTeBA Università del Salento, via Provinciale Lecce-Monteroni, campus Ecotekne, 73100 Lecce, email: genuario.belmonte@unisalento.it</p>

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

Tutor di progetto

Da stabilire

Informazioni di carattere amministrativo

Da stabilire

Referente amministrativo del Master*Dr. Alessandra Inguscio***Piano finanziario:****ENTRATE**

- contributi di iscrizione;
 quota di iscrizione individuale € 4.750,00
 numero **minimo** iscritti (16) € **76.000,00**
 numero **massimo** di iscritti (27) € **128.250,00**
- eventuali erogazioni finalizzate al corso da parte di enti e soggetti esterni.
 L'**Ordine Nazionale dei Biologi** si caricherà il costo di attività seminariali (invitando gli iscritti al Master EQUBAM ai seminari organizzati per conto proprio, per un totale di 40 ore di seminari-lezioni frontali)
 La **Lega Navale Puglia** metterà a disposizione gratuitamente la sua sede, a Brindisi, per la didattica frontale, nonché un posto-ormeggio per l'imbarcazione (laboratorio Mobile Acquatico) "Pelagia" di Uni-Salento che sarà impegnata nelle attività pratiche
 La **Regione Puglia** (progetto Pass Laureati Voucher per la formazione Post Universitaria) potrà sostenere l'iscrizione e la frequenza di candidati che parteciperanno al relativo bando secondo le regole che saranno ivi stabilite.

USCITE

- spese generali di Ateneo (24% delle entrate) **ipotesi minima = € 18.240,00 / ipotesi massima = € 30.780,00**
- costi per la docenza (didattica frontale) € 100 x 176 ore = € 17.600,00 (280 ore di didattica frontale – 40 ore di didattica di attività seminariale a carico di ONB, - 64 ore di didattica FAD riconosciuta a 75 €/ora)
 + € 75 x 64 ore (docenza a distanza FAD) = € 4.800,00
- costi per la docenza (esercitazioni pratiche) € 75 x 100 ore = € 7.500,00
- spese di funzionamento; (materiale di Consumo – laboratorio chimico microbiologico e cancelleria; viaggi e spostamenti; carburante e manutenzione ordinaria imbarcazione Pelagia; manutenzione e riparazione sonda multiparametrica IDOMAR e ROV; acquisto e duplicazione materiale bibliografico; un meeting iniziale e un meeting finale; canone e aggiornamento sito web dedicato e/o stampa materiale promozionale)
 = **minimo (16 iscritti) € 19.200,00, massimo (27 iscritti) € 32.000,00**
 spese di funzionamento/spostamento di Direzione = **minimo € 2.500,00 - massimo € 4.650,00**
 costi Tutoraggio/Segreteria di Progetto = **minimo € 2.500,00 – massimo € 5.750,00**
 costi per Tutoraggio/Assistenza attività esercitative = **minimo € 1.520,00 – massimo € 4.750,00**
 rimborso spese missioni per riunioni Consiglio Scientifico **minimo € 2.100,00 – massimo € 3.000,00**
- eventuali richieste per strumentazioni e attrezzature; **nessuna**

totale costi (minimo) € **75.960,00**totale costi (massimo) € **110.830,00**

"La gestione contabile dei Master è affidata al Dipartimento proponente. Laddove il Master preveda la partecipazione di soggetti e/o enti esterni, la gestione è affidata comunque ad un Dipartimento. I Master devono essere interamente autofinanziati.

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI All.to n.1

Il budget finanziario deve essere calcolato sulla previsione all'interno del *range* minimo e massimo previsto in modo tale da rispettare il principio dell'autofinanziamento del corso.

Con riferimento al numero massimo di iscritti sarà possibile prevedere nel Piano finanziario dei *range* percentuali massimi di utilizzo della somme aggiuntive ottenute rispetto al numero minimo previsto

Ad es. le somme aggiuntive ottenute, al netto del 24% che dovrà comunque essere destinato all'amministrazione centrale, saranno ripartite dal Dipartimento nell'ambito delle seguenti percentuali massime:

costo docenti – fino ad un massimo del 44,2 % (calcolato sulla previsione minima di entrate, al costo di € 100 / ora)

pari a € 29.900 (= 39.3%)

Costi di direzione (rimborsi spese di spostamento) – fino ad un massimo del 6,0 %

pari a € 2.500 + 2.100 = 4.600 (= 06.0%)

Attività tutoraggio – fino ad un massimo del 8,3 %

pari a € 2.200 + 1.520 = 3.720 (= 04.9%)

Consumabili, carburante etc. – fino ad un massimo del 25,5 %

pari a € 19.200 (= 25.2%)

Acquisto materiale – fino ad un massimo del 0,0 %

REGOLAMENTO DI ATENEO

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI

All.to n.1

Master universitario di II livello in

ESPERTO della QUALITA' BIOLOGICA dell'AMBIENTE MARINO EQUBAM

A.A. 2020-21

BUDGET FINANZIARIO

ENTRATE		Previsione x numero minimo di iscritti (16)	Previsione x numero massimo di iscritti (27)
Quote d'iscrizione individuali	4.750,00	76.000,00	128.000,00
Eventuali erogazioni finalizzate al corso da parte di enti e soggetti esterni			
Totale Entrate		€ 76.000,00	€ 128.000,00

USCITE		Previsione x numero minimo di iscritti (16)	Previsione x numero massimo di iscritti (27)
Costo Docenti		29.900,00	29.900,00
Costi di Direzione		4.600,00	7.650,00
Costi per eventuali attività di tutoraggio		4.020,00	10.500,00
Spese di cancelleria e consumabili di laboratorio		3.500,00	4.750,00
Carburante e manutenzione ordinaria imbarcazione scientifica <i>Pelagia</i>		6.000,00	12.000,00
Spese varie (spese per brevetto sub 1° livello, e quota esperienza pescherecci)		4.500,00	6.500,00
Spese per l'acquisto e la duplicazione di materiale didattico		1.750,00	3.250,00
Organizzazione manifestazioni e spese di promozione		3.450,00	5.500,00
Quota Ateneo (24%)		18.240,00	30.780,00
Avanzi di gestione (eventuali)		40,00	17.1170,00
Totale Uscite		€ 76.000,00	128.00000

PER LA DISCIPLINA DEI MASTER UNIVERSITARI All.to n.1

Si rammenta che, nella previsione delle entrate rivenienti dalle quote di iscrizione, non si dovrà tenere conto del numero di unità di personale tecnico-amministrativo ammesse a partecipare sulla base del vigente regolamento per la formazione del personale tecnico-amministrativo.

Il Direttore del Master

Il Direttore del Dipartimento

Per presa d'atto e presa visione del progetto
